Kosten kalkulieren









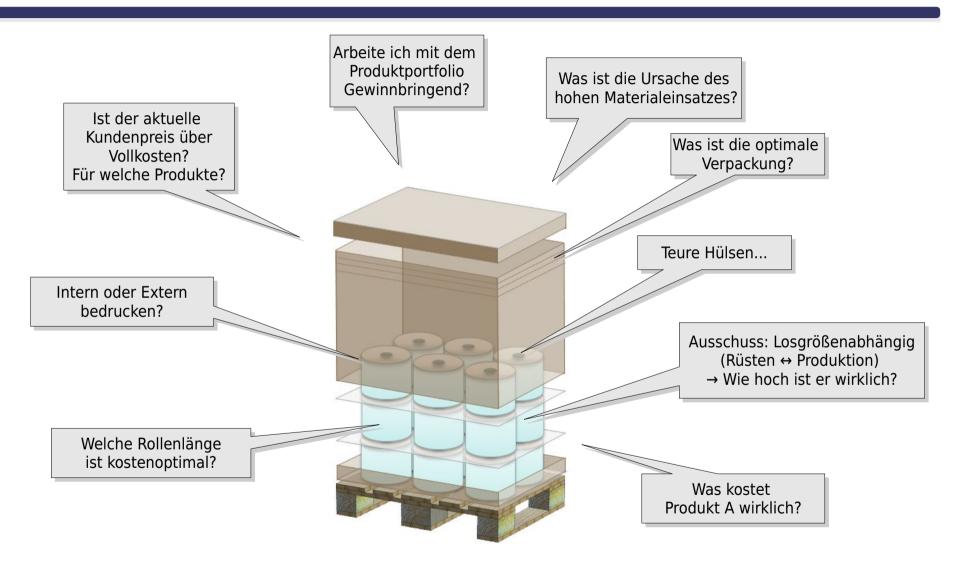


Kurzen Prozess machen ...mit RKR!

Prozesse & Kosten transparent kalkulieren ... Einsparpotenziale entdecken

EFA Bielefeld 9. / 16.März 2017

DIE AUSGANGSFRAGE Was kostet mich mein Produkt?





"RICHTIG" kalkulieren?

RICHTIG

= Hohe Genauigkeit in der Preisfindung

VOLLSTÄNDIG & AKTUELL

VERURSACHUNGSGERECHT

BAB ALLE Aufwände

Alle Kostenarten aus BAB in Kalkulationsschema korrekt integriert AKTUELLE PLANDATEM

Regernäßig aktualisierte, Vorrekte Planwerte → PROZESSE ...

→ DATENQUALITÄT

RESSOURCENKOSTEN-RECHNUNG (RKR)

Abbildung Herstellprozesse & Verluste mit Abgrenzung der Aufträge zueinander (Transparent)

DARÜBER HINAUS: PROZESSTABIL = WIEDERHOLGENAU PROZESSKOSTEN-RECHNUNG (PKR)

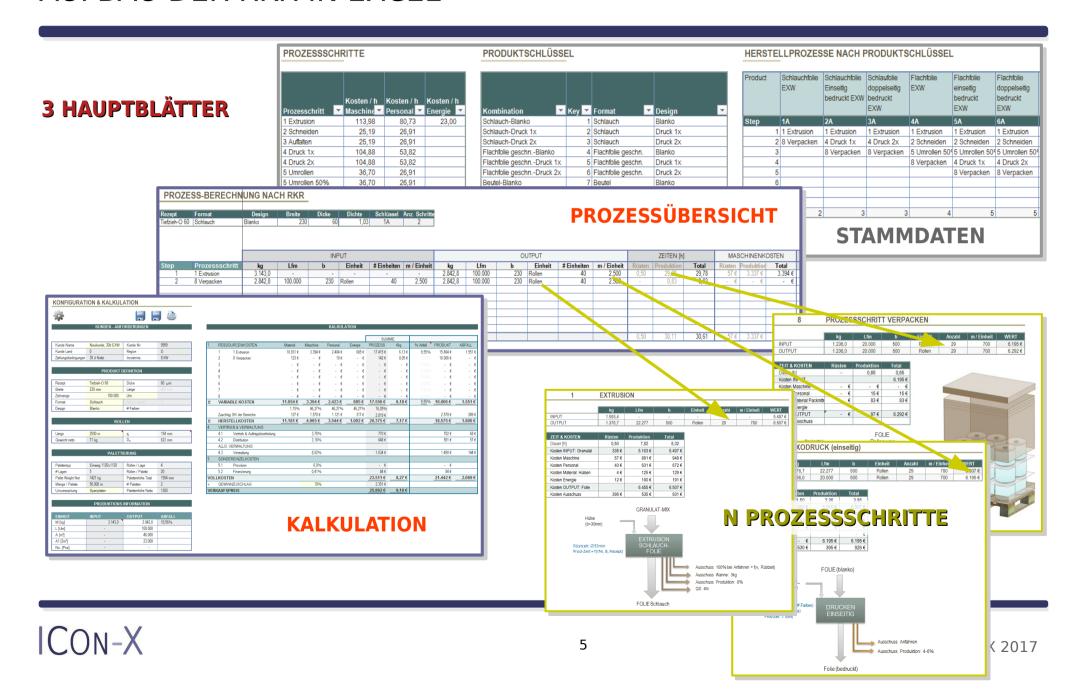
Zuordnung der indirekten Aufwände, z.B. Vertrieb, QS,..



IDEE: EINE ÜBERSICHTLICHE RKR IN EXCEL

```
... Schnell ...
Einfach ...
Präzise...
```

AUFBAU DER RKR IN EXCEL

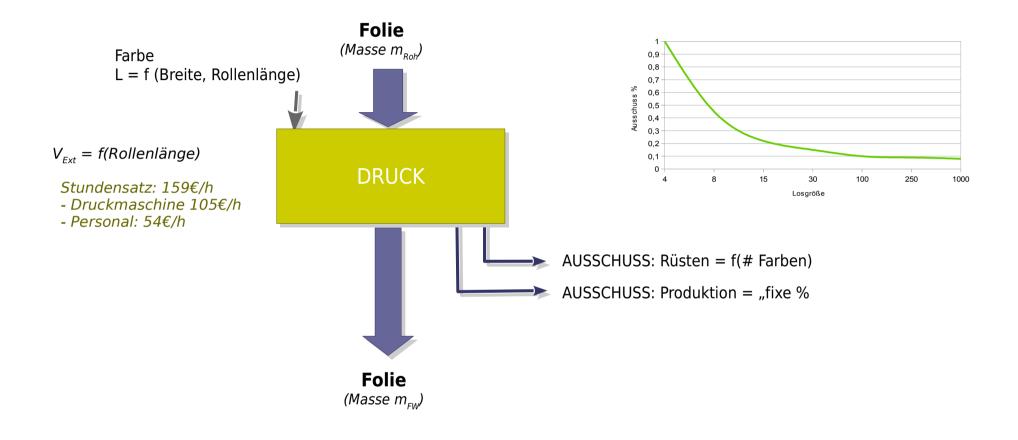


1. ABBILDEN DER PROZESSSCHRITTE



ABBILDUNG VON PROZESSCHRITTEN IN DER RKR (1)

Prinzipielle Darstellung – Beispiel Druck



DER AUSSCHUSS IST OFT LOSGRÖSSENABHÄNGIG

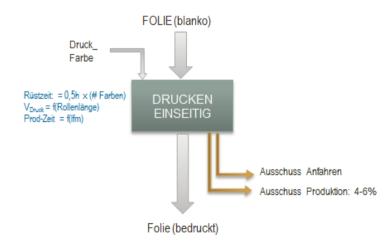


Abbildung des Druckprozesses im Excel-Tool

4 FLEXODRUCK (einseitig)

	kg	Lfm	b	Einheit	Anzahl	m / Einheit	WERT
INPUT	1.835,6	22.277	500	Rollen	29	780	8.032€
OUTPUT	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700	7.564 €

ZEIT & KOSTEN	Rüsten	Produktion	Total
Dauer [h]	1,50	2,36	3,86
Kosten INPUT	361 €	7.671 €	8.032€
Kosten Maschine	157 €	248 €	405€
Kosten Personal	81 €	127 €	208 €
Kosten Material: Farbe	- €	- €	- €
Kosten Energie			- €
Kosten OUTPUT	- €	7.564 €	7.564 €
Kosten Ausschuss	599€	483 €	1.081 €



Daten Druckprozess

	# Farben	3
	Geschwindigkeit	150,0 m/min
100	Ausschuß Prod	6%
I(()N-X)	Ausschuß Anfahren	1000
ICON		

OUTPUT	Rüsten	Produktion	Total
Material [kg]	82,4	1.753	1.836
Material [lfm]	1.000,0	21.277	22.277

STAMMDATEN PROZESS

Der Anfahrausschuss sollte mit Ausschussrollen minimiert werden!

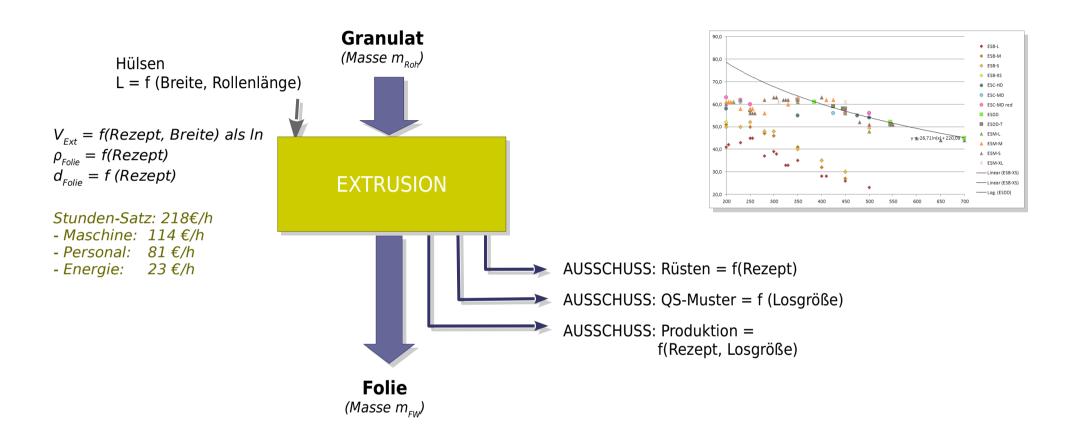
t_{Rüsten} = 0,5 h * # Farben

Ifm / Rolle	v [min/min]	Ausschus 🔻
< 10000	150	6%
< 20000	250	5%
<30000	300	5%
>30000	300	4%

# Farben	¥	Anfahren Ifr 🔻
	1	600
	2	800
	3	1000
	4	1100
	5	1200
	6	1300
	7	1400
	8	1500

ABBILDUNG VON PROZESSCHRITTEN IN DER RKR

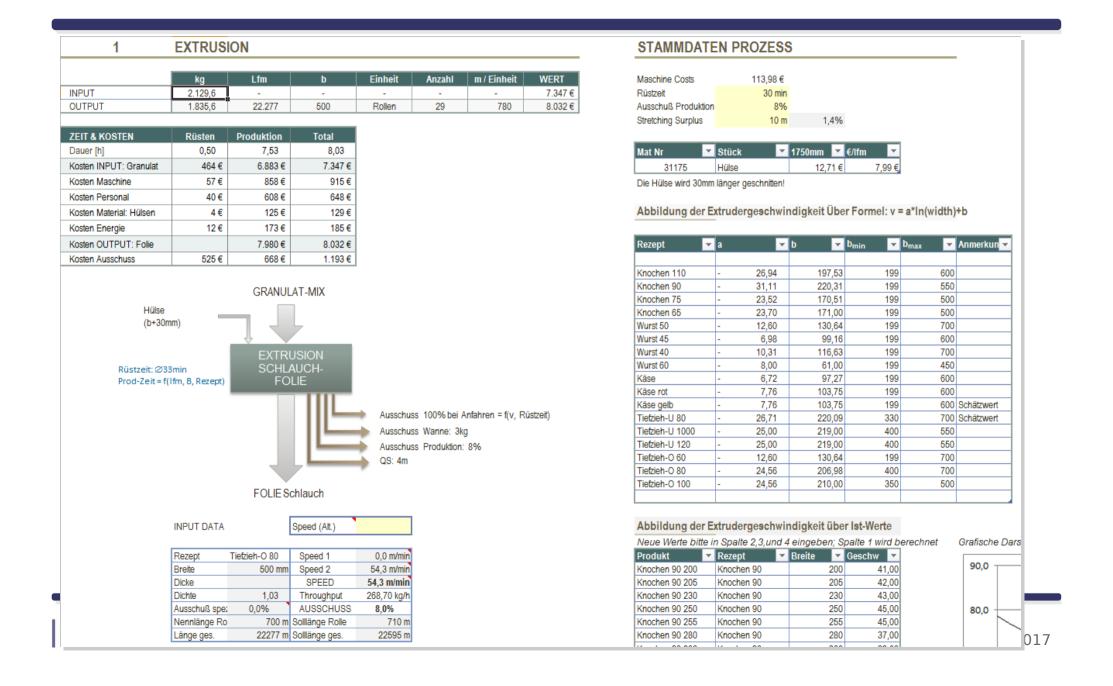
- Beispiel Extrusion



EIN PROZESSSCHRITT IST OFT MIT WENIGEN PARAMETERN KALKULIERBAR!

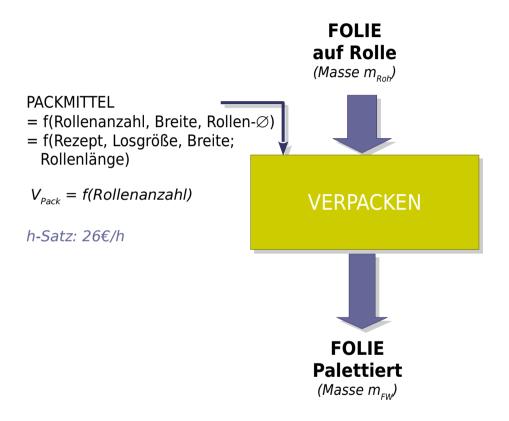


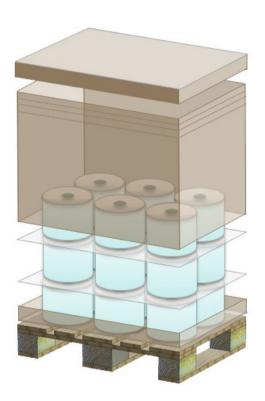
ABBILDUNG des Extrusionsprozesses im Excel-Tool



3. RESSOURCENKOSTENRECHNUNG - RKR

Material, Verluste und Aufwände verursachungsgerecht zuordnen



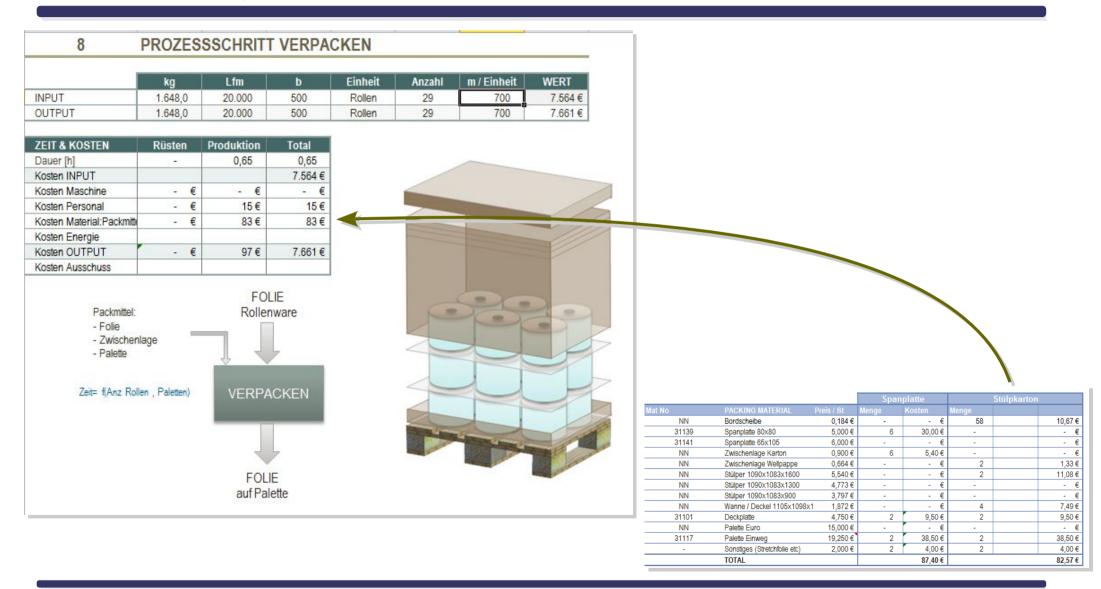


OFT SIND DIE GLEICHEN PARAMETER GEFRAGT



Abbildung Verpacken im Excel Tool

kein Ausschuss, aber Aufwand





2. PROZESSSCHRITTE VERKNÜPFEN



3. Ressourcenkostenrechnung (RKR)

Effekt der Anwendung → Kosten werden transparent

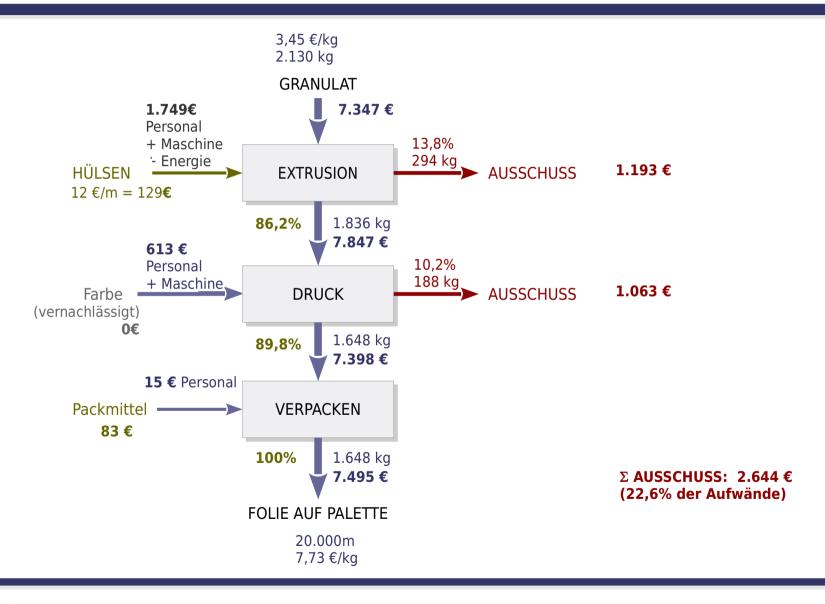




ABBILDUNG IN EXCEL (1) INPUT-OUTPUT-BEZIEHUNG

	PROZE	SS-BERECHN	UNG NAC	H RKR										
	Rezept Tiefzieh-O 80	Format Schlauch	Design Druck 1x	Breite 500	Dicke 80	Dichte 1,03		Anz. Schritte 3						
-														
					INP	UT					O	Rollen 29 700		
	Step	Prozessschritt	kg	Lfm	b	Einheit	# Einheiten	m / Einheit	kg	l fm	h	Finheit	# Finheiten	m / Finheit
	1	1 Extrusion	2.129,6	-	-	-	-	-	1.835.6	22 277	500	Rollen	29	780
	2	4 Druck 1x	1.835,6	22.277	500	Rollen	29	780	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700
	3	8 Verpacken	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700
	SUMME													

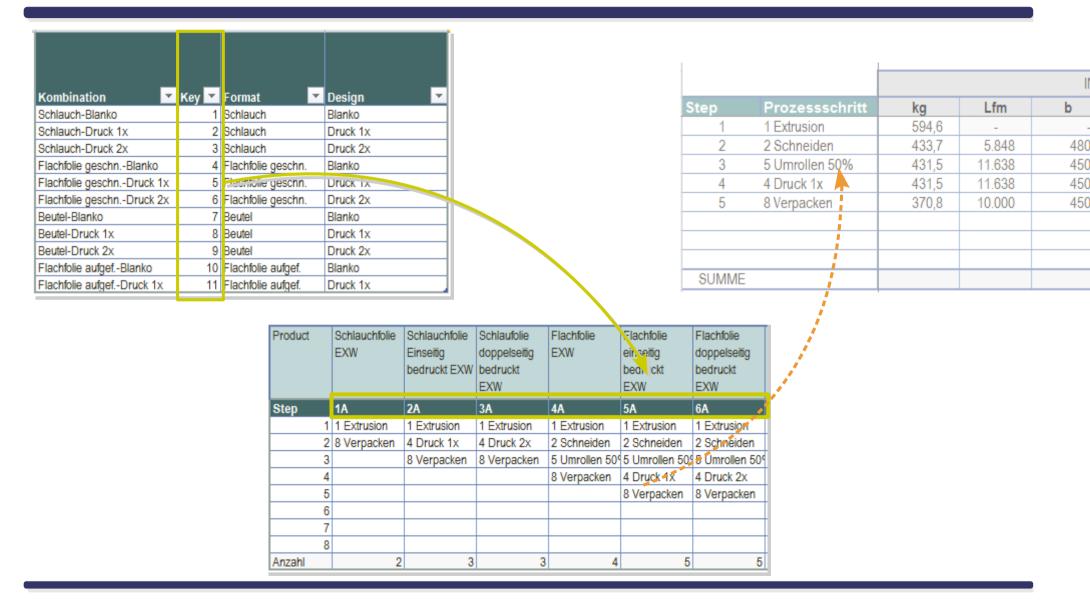
			ZEITEN [h]		MAS	CHINENK	OSTEN	PEF	RSONALKOS	ΓEN	SONSTI	MATERIAL	KOSTEN		WERT		AB	FALL	KOST	EN AUSSCHI	JSS
Step	Prozessschritt	Rüsten	Produktion	Total	Rüsten	Produktion	Total	Rüsten	Produktion	Total	Rüsten	Produktior	Total	INPUT	OUTPUT	€/kg	kg	% Input	Rüsten	Produktion	Total
1	1 Extrusion	0,50	7,53	8,03	104 €	1.574 €	1.678 €	- €	- €	- €	4€	125 €	129 €	7.347 €	7.906 €	4,31 €	294 kg	13,80%	572€	677 €	1.249 €
2	4 Druck 1x	1,50	2,36	3,86	238 €	375€	613€	- €	- €	- €	- €	- €	- €	7.906 €	7.978 €	4,84 €	188 kg	10,22%	593 €	497 €	1.090 €
3	8 Verpacken	-	0,57	0,57	- €	- €	- €	- €	13 €	13 €	- €	- €	47 €	7.978€	8.038 €	4,88 €		0,00%	- €	- €	- €
SUMME		2,00	10,46	12,46	343 €	1.949 €	2.292 €	- €	13 €	13 €	4€	125€	176 €		8.038 €	-	482 kg	22,61%	1.165 €	1.173 €	2.339 €



3. PRODUKTKONFIGURATION & KALKULATION



KONFIGURATION: ÜBERSETZUNG VON PRODUKTEIGENSCHAFTEN IN PRODUKTIONSPROZESSE





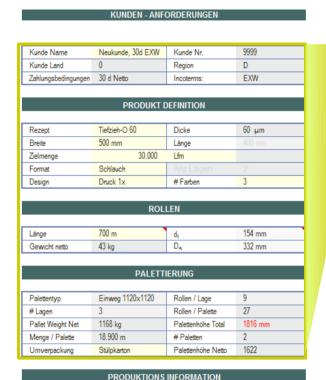
AUFBAU ALS KALKULATIONSSCHEMA

- mit RKR Grundschema

KONFIGURATION



KALKULATION



INPUT		OUTPUT	1
	2 200 4	4 0EA 0	9

EINHEIT	INPUT	OUTPUT	ABFALL
M [kg]	2.308,1	1.854,0	24,49%
L [Lfm]	-	30.000	
A [m²]	-	30.000	
A1 [2m²]	-	15.000	
No. [Pcs]	-	-	

				KALKULA	TION					
					Г	SUMME				
1.	RESSOURCENKOSTEN	Material	Maschine	Personal	Energie	Prozess	€kg	% Abfall	PRODUKT	ABFALL
	1 1 Extrusion	8.152 €	1.374 €	973 €	277 €	10.777 €	5,81 €	11,87%	9.313 €	1.186 €
	2 4 Druck 1x	- €	529 €	272 €	- €	801 €	0,43€	8,86%	9.018 €	1.097 €
	3 8 Verpacken	88€	- €	20 €	- €	108 €	0,06€		9.126 €	- €
	4	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €	- €
	5	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €	- €
	6	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €	389€
	7	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €	- €
	8	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €
Σ	VARIABLE KOSTEN	8.241€	1.903€	1.265€	277€	11.686€	6,30€	<u>19,67</u> %	9.014€	2.672€
		1,15%	46,27%	46,27%	46,27%					
	Zuschlag GK der Bereiche	94,77 €	880,65€	585,27 €	128,30 €	1.560,69€			1.203,88 €	356,82€
Σ	HERSTELLKOSTEN	8.335€	2.784€	1.850€	406€	13.247 €	7,15€		10.218€	3.029€
4.	VERTRIEB & VERWALTUNG									
	4.1 Vertrieb & Auftragsbearbeitung		3,78%			501 €			386 €	114 €
	4.2 Distribution		3,18%			421 €			325 €	96€
	ALLG. VERWALTUNG									
	4.3 Verwaltung		8,02%			1.062€			820 €	243 €
5.	SONDEREINZELKOSTEN									
	5.1 Provision		0,0%			- €			- €	
	5.2 Finanzierung		0,41%			54 €			54 €	
VOL	LKOSTEN					15.286€	8,24€		11.803€	3.482€
+	GEWINNZUSCHLAG		10%			1.529 €				
VER	KAUFSPREIS					16.814€	9,07€			



4. POTENZIALE ERKENNEN



BEISPIELE

1. ERLÄUTERUNG TOOL

- Rezept: Tiefzieh-Folie O 80μm;
 500mm breit, Schlauchware
- Bedruckung Einseitig mit 3 Farben
- Verpackung: Stülpkarton
- 20.000 lfm à 700m

3. OPTIMIERUNG KOSTEN → ROLLENLÄNGE

- Rezept: Tiefzieh-Folie O 60μm
 650mm breit, Flachfolie
- Rollenlänge: 1.500 ↔ 2.500m
- Schneiden vs. Auffalten b = 650mm
- Losgrößen und Palettenoptimierung
- → Effekt: 7,18€/kg statt 7,28€/kg VK = **-1,4%**

2. OPTIMIERUNG PRODUKTIONSPROZESS

- Rezept: Tiefzieh-Folie O 60µm
 650mm breit; blanko, Flachfolie
- Schneiden vs. Auffalten
- Verpackung: Stülpkarton
- 30.000 Lfm à 1.500m
- → Effekt: 7,28€/kg vs. 8,49€/kg
- → -1% Ausschuss

4. OPTIMIERUNG VERPACKUNG

- Rezept: Tiefzieh-Folie O 60μm
 230mm breit. Schlauchware
- Rollenlänge: 2.500m
- 100.000Lfm à 2.500m
- Stülpkarton ↔ Spanplatten
- → Effekt 8,26€7kg statt 8,27€/kg = -0,15%



FAZIT



FAZIT

NEUES KALKULATIONS-TOOL MIT RKR

1) Einfach: Visualisierung Prozessschritte

2) Flexibel: Abfolge Prozesschritte

3) Schnell & Sicher: Konfigurator

POTENZIALE KÖNNEN SCHNELL ERKANNT WERDEN
ENTSCHEIDEND FÜR DAS ERGEBNIS IST DIE DATENQUALITÄT!!!

OPTIONALE ERWEITERUNGEN:

- Batchläufe
- Nachkalkulationen
- Autom. Erstellung von Angeboten



VORGEHEN ZUR EINFÜHRUNG



BAB (Basis)

KST, Stundensätze, Zuschläge...

AUFNAHME DATEN

Produkte, Prozesse, Abhängigkeiten, ..





AUFBAU RKR-Basis

Prozessschritte & Verknüpfungen



AUFBAU KALKULATION & KONFIGURATOR

Die EFA und ICON-X unterstützen Sie gerne!



ICON-X - Prozessberatung

KOSTENRECHNUNG & CONTROLLING

- Verursachungsgerechte Kostenzuordnung
 - Prozesskostenrechnung PKR
 - Ressourcenkostenrechnung RKR©
- Produktkonfiguration & Kalkulation CPQ
- Controlling

ENTWICKLUNG & PRODUKTION

Ressourcen & kostenorientiertes Gestalten Produkten und Herstellprozessen

- Produktgestaltung
- Datenmanagement
- Wertstromdesign

BRANCHEN

- Verpackung
- Lebensmittel / Konsumgüter
- Maschinenbau





ZUM ABSCHLUSS...

DANKE!

ALEXANDRA SCHULZ ICon-X

Friedrichshöhe 10 32760 Detmold

Tel: 05231-7019890 Mobil: 0177-1987227

www.icon-x.de

